

L'économie de l'Estrie en un coup d'œil

Portrait sectoriel, créneaux distinctifs et pistes de collaboration inter-MRC

Ce document résume les principaux constats d'un portrait économique régional réalisé pour la Table des MRC de l'Estrie (TME). Objectif : mieux connaître la réalité économique des neuf territoires et doter la région d'une base factuelle commune pour mettre en valeur ses forces, comprendre ses spécialisations et repérer les complémentarités entre les MRC.

La démarche s'inscrit dans le projet régional *Attractivité et notoriété*, porté par la TME. Elle documente ce qui distingue et ce qui unit les territoires, sans les opposer. L'information est diffusée sous forme agrégée; les analyses stratégiques détaillées demeurent au bénéfice des partenaires de la démarche.

Dans ce portrait, le terme « industriel » est entendu au sens large, comme un écosystème productif : activités de production et de transformation, activités manufacturières, services techniques spécialisés et fonctions de soutien (logistique, entreposage) directement liés aux chaînes de valeur.

L'Estrie industrielle en chiffres

~9 300 établissements industriels avec employés	92 900 emplois industriels	12,3 G\$ PIB estimé	36,2 G\$ chiffre d'affaires estimé
--	-------------------------------	------------------------	---------------------------------------

Le PIB et le chiffre d'affaires sont des estimations établies à partir de ratios par emploi; ils sont présentés comme des ordres de grandeur. La région compte 17 grands établissements de 250 emplois et plus.

Une structure dominée par les petits établissements

Le tissu industriel estrien se caractérise par une forte prédominance de petits établissements : 85 % comptent de 1 à 10 employés. Pourtant, l'emploi est davantage concentré dans les établissements de taille intermédiaire, qui regroupent la part la plus importante des emplois de la région.

Répartition des établissements, par taille

1 à 10 employés	85 %
11 à 99 employés	13 %
100 employés et +	2 %

Répartition des emplois, par taille

11 à 99 employés	42 %
1 à 10 employés	31 %
100 à 249 employés	16 %
250 employés et +	11 %

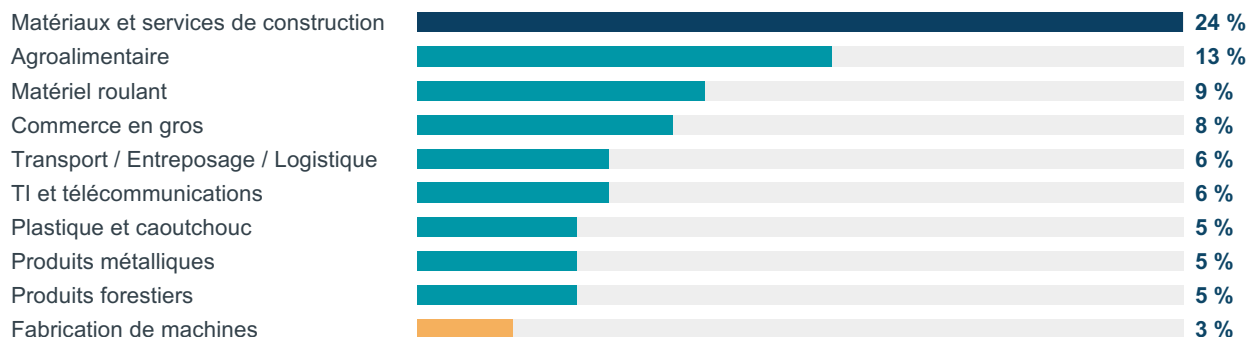
Répartition des emplois industriels, par grand secteur

Secondaire 67 %	Tertiaire 25 %	8 %
■ Secteur secondaire (transformation, fabrication)	■ Secteur tertiaire (services liés)	■ Secteur primaire

Les grandes industries qui structurent la région

À l'échelle de l'Estrie, les **matériaux et services de construction** dominent clairement le tissu industriel : ils regroupent près du quart des emplois et environ le tiers des établissements. L'**agroalimentaire** constitue le deuxième pilier structurant, suivi du **matériel roulant**, qui complète le trio de tête. Autour de ces secteurs majeurs, plusieurs industries manufacturières — produits métalliques, plastique et caoutchouc, produits forestiers, fabrication de machines — contribuent à la diversification du profil régional.

Part des emplois industriels, principales industries



Lecture : les matériaux et services de construction représentent 24 % des emplois industriels de l'Estrie (barre de référence à 100 %).

Là où l'Estrie se démarque à l'échelle du Québec

Au-delà des secteurs les plus volumineux, l'analyse repère les créneaux où la région est **surreprésentée par rapport à l'ensemble du Québec**. L'Estrie se distingue d'abord par plusieurs créneaux manufacturiers à valeur ajoutée, puis par un ancrage agroalimentaire marqué.

Créneaux manufacturiers distinctifs

- Plastique et caoutchouc
- Produits informatiques et électroniques
- Produits métalliques
- Matériel de transport
- Produits chimiques

Ancrage agroalimentaire distinctif

- Cultures agricoles
- Élevage
- Fabrication de boissons

Quatre pôles économiques structurants

La lecture régionale fait ressortir des pôles autour desquels se concentrent expertise, emplois et chaînes de valeur. Ces pôles constituent des points d'ancrage naturels pour la collaboration inter-MRC.

Microélectronique et quantique

env. 65 établissements · plus de 3 000 emplois

- Masse critique reconnue à l'échelle québécoise
- Écosystème structurant (Technum, C2MI, Université de Sherbrooke)
- Chaîne technologique intégrée : conception → fabrication → intégration

Exemples : IBM Bromont, Teledyne DALSA

Transport et matériel roulant

env. 85 établissements · plus de 8 000 emplois

- Chaîne manufacturière intégrée (intrants → assemblage)
- Réseau dense de sous-traitance régionale
- Base propice aux marchés réglementés et spécialisés

Exemples : BRP, Soucy

Produits forestiers et transformation du bois

env. 410 établissements · plus de 8 000 emplois

- Chaîne relativement complète : foresterie → panneaux → meubles
- Expertise reconnue en bois franc
- Enjeux stratégiques de compétitivité et de positionnement

Exemples : Tafisa, Domtar

Bioalimentaire

env. 1 780 établissements · plus de 12 000 emplois

- Production de niche à haute valeur ajoutée
- Positionnement qualité / terroir / santé
- Forte synergie avec l'agrotourisme

Exemples : Bleu Lavande, Canards du Lac Brome

Des pistes de collaboration régionale

Le portrait ouvre la voie à une collaboration économique régionale renforcée, en passant d'une logique territoriale isolée à une vision commune. Quatre grandes orientations se dégagent :

- 1 Mieux connaître et activer les chaînes de valeur** — comprendre qui fait quoi et où se situent les forces et les dépendances, afin de favoriser les maillages régionaux.
- 2 Partager une intelligence économique régionale** — mettre en commun l'information entre MRC pour mieux repérer les complémentarités et suivre l'évolution des marchés.
- 3 Renforcer collectivement les écosystèmes** — agir sur les maillons à consolider, en lien avec les universités, chaires et associations sectorielles.
- 4 Construire un positionnement régional par pôle** — valoriser les complémentarités plutôt que la compétition entre territoires.

Ces orientations sont présentées à titre indicatif. Les analyses et plans d'action détaillés sont développés avec les partenaires de la démarche.

Sources et méthodologie

Réalisation : portrait économique réalisé par la firme LGP pour la Table des MRC de l'Estrie, dans le cadre de la démarche de notoriété économique (mai 2026).

Sources de données : Statistique Canada (tableaux 36-10-0711-01, 36-10-0489-01, 33-10-0551-01 et 16-10-0117-01); Registraire des entreprises du Québec (via Civision); répertoires Scott's; données validées avec les MRC et les équipes locales ainsi que d'autres sources publiques.

Portée : l'analyse couvre les établissements industriels avec employés. Les valeurs de PIB (2022, dollars courants) et de ventes (ratios 2024) sont des estimations à interpréter comme des ordres de grandeur. La spécialisation est mesurée à l'aide d'un indice combinant emplois, établissements, PIB et ventes estimés. Les résultats sont diffusés sous forme agrégée, dans le respect des contraintes de confidentialité.